



# Nämndplan 2026

## Socialnämnden



UPPLANDS-BRO  
KOMMUN

# Innehållsförteckning

1	Ansvarsområde och organisation.....	3
2	Verksamhetsåret 2026.....	4
3	Prioriterade områden med mål och indikatorer .....	6
3.1	Övergripande mål: Stärkt invånarnytta.....	6
3.2	Övergripande mål: Service, valfrihet och konkurrensneutralitet.....	6
3.3	Övergripande mål: Säkerhet, trygghet och social hållbarhet.....	6
3.4	Övergripande mål: Minskat klimatavtryck.....	7
4	Ekonomi .....	8
4.1	Driftbudget 2026.....	8
4.2	Investeringsbudget 2026.....	8
4.3	Ekonomiskt bistånd .....	9
4.4	Förändringar i taxor och avgifter.....	9
5	Intern styrning och kontroll.....	10

# 1 Ansvarsområde och organisation

Inom Socialnämnden handläggs ärenden enligt Socialtjänstlagen (SoL), Lagen om vård av unga (LVU), Lagen om vård av missbrukare (LVM) och Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).

Socialnämnden ansvarar för omsorg om personer med funktionsnedsättning genom olika insatser såsom personlig assistans, daglig verksamhet och grupp- och servicebostad. Vidare ansvarar nämnden för att barn, unga och familjer får det stöd och den hjälp som regleras i den samlade lagstiftningen, ekonomiskt bistånd, boendestöd och träfflokal för personer med psykiskt funktionshinder, kommunens flyktingmottagande samt öppenvård för personer med missbruksproblem.

Inom grupp- och servicebostäder samt daglig verksamhet enligt LSS ansvarar Socialnämnden för hälso- och sjukvårdsinsatser till och med sjuksköterskenivå. En medicinskt ansvarig sjuksköterska, MAS, finns organiserad direkt under socialchef.

## 2 Verksamhetsåret 2026

Socialnämnden ska verka för att de målgrupper som kommer i kontakt med socialtjänstens verksamheter blir inkluderade i samhället och att deras kompetens och möjligheter tillvaratas.

Under 2026 ligger fokus inom socialnämndens verksamheter på att säkra uppföljning av myndighetsbeslut och fortsatt hitta innovativa arbetsätt som bidrar till att välfärdens resurser nyttjas på ett effektivt sätt.

Under föregående år har ny socialtjänstlag trätt i kraft och omställningen kommer pågå de närmsta åren för att vara en förebyggande, tillgänglig, kunskapsbaserad och jämlik socialtjänst.

För att nå nämndens uppsatta mål utifrån givna ramar ska avdelningen fokusera utifrån nedan:

- Arbetet ska fortsatt utvecklas med utgångspunkt i de åtgärder som identifierades under 2024, efter nämndens genomlysning av verksamheterna 2023. Fokus ska ligga på kvalitet för invånare och en god arbetsmiljö för medarbetare.
- Utveckla arbetet med nyckeltal som följer upp åtgärderna kopplade till kvalitet och kostnadskontroll.
- Tillsammans med övriga kontor fokusera aktiviteter och uppföljning utifrån arbetet med Omdaning Bro och det utsatta området. Här ingår projektet "Särskild insats trygghet".
- Stärka preventiva och förebyggande insatser hos barn, unga och familjer med fokus på utsatt område i Bro.
- Fortsatt utveckling av öppna insatser på hemmaplan för att möta målgruppernas behov, även i mer komplexa fall. Insatser både i förebyggande syfte och för att möjliggöra att personer som är placerade på annan ort kan flytta hem till kommunen.
- Genom utbildningsinsatser höja kunskapen hos personal som arbetar med barn och vuxna som blir utsatta för olika typer av våld.
- Ta nya steg inom digitalisering och AI för innovativa arbetsätt och effektivisering.
- Färdigställa implementering av nytt verksamhetssystem.
- Genom akademi och systematisk uppföljning för en hållbar resursförsörjning skapa en attraktiv arbetsplats, höja kunskapsnivån, kvalitetssäkra omsorgen och möta framtidens behov.
- Genomföra kommungemensamma och verksamhetsspecifika aktiviteter för civilt försvar, krigsberedskap, välfärdsbrottslighet och miljöarbete.
- Delta i fastighetskontorets utredning för byggnation av två nya boenden enligt lag om särskild service för vissa funktionshindrade (LSS) för att möta behovet och minska kostnader för externa placeringar och transport.
- Följa upp effekterna av införandet av nivåbedömning och ny styrmodell inom LSS bostäder och daglig verksamhet.
- Fortsatt säkerställa kvalitet inom LSS där individer får rätt insats utifrån sina behov.

För att nå framgång är det viktigt att i hög utsträckning arbeta i samverkan samt med tidiga och samordnade insatser, såväl inom nämndens verksamheter som med andra aktörer. Samarbete mellan myndighetsenheterna och utförare av insatser är av stor vikt

för att hitta effektiva lösningar för att möta individens behov.

Socialnämnden ska bidra i arbetet med att motverka utanförskap, utveckla socialt utsatta områden samt förbättra integrering av utsatta målgrupper i samhället. Socialnämndens alla medarbetare ska se kommuninvånaren som en resurs i sig oavsett vilket stöd personen behöver. Egenmakt och tilltro till den enskildes förmåga ska prägla verksamheterna och individens rätt till delaktighet ska alltid tillgodoses. Insatser ska i största möjligaste mån kunna erbjudas inom den egna kommunen av en mångfald av utförare.

## 3 Prioriterade områden med mål och indikatorer

### 3.1 Övergripande mål: Stärkt invånarytta

### 3.2 Övergripande mål: Service, valfrihet och konkurrensneutralitet

#### 3.2.1 Nämndmål: Delaktighet och valfrihet utifrån individens behov ska stärkas.

##### Beskrivning

Socialnämndens verksamheter ska jobba för att hitta resurser hos den enskilde och dennes egna nätverk så långt det går samt stötta dem och tillsammans hitta lösningar. Den enskilde och dennes egna nätverk är en resurs i sig, de har tillgångar och är specialister på sina egna liv och sin egen situation. Den enskildes behov och insatsens kvalitet är viktigare än driftsformen för insatsen.

Indikatorer	Målvärde 2026
Andel aktuella genomförandeplaner i ärenden	95 %
Brukarundersökningar genomförs och resultatet redovisas i kvalitetsberättelsen (Ej uppnått, Delvis uppnått, Helt uppnått)	

### 3.3 Övergripande mål: Säkerhet, trygghet och social hållbarhet

#### 3.3.1 Nämndmål: Det tidiga och förebyggande arbetet ska stärkas inom socialnämndens samtliga verksamhetsområden med fokus på barn, unga och familj.

##### Beskrivning

Genom att samverka och samarbeta både internt och externt samt genom att nå ut med information ökar förutsättningarna att tidigt upptäcka individer i riskzon. Informationen ska rikta sig både till den enskilde och till andra professionella för att få fler individer att vända sig till socialtjänsten i ett så tidigt skede som möjligt för att få stöd.

Indikatorer	Målvärde 2026
Socialtjänsten finns med som en naturlig del i skolans förebyggande arbete med barn och unga (Ej uppnått, Delvis uppnått, Helt uppnått)	

#### 3.3.2 Nämndmål: Socialnämnden ska arbeta för att förbättra jämlikhet och inkludering samt arbeta för att fler kommuninvånare ska bli självförsörjande genom att tillvarata den enskildes möjligheter och förmåga.

##### Beskrivning

Socialnämnden har flera målgrupper med specifika behov som nämnden stöttar genom att, så långt det går, bygga på de resurser som den enskilde redan har. Oavsett om den enskilde är nyanländ till Sverige, har en funktionsnedsättning eller har hamnat i ett utanförskap på grund av missbruk eller psykisk ohälsa så behöver nämnden veta vilka behov den enskilde har för att ge rätt stöd.

Socialnämnden ska arbeta för att tillsammans med den enskilde hitta en väg till egen försörjning genom arbete, studier eller via socialförsäkringssystemet. Genom samarbete kan vi identifiera och förebygga att personer i riskzon hamnar i långvarigt bidragsbehov. Ur ett barnperspektiv är det av stor vikt att stötta föräldrarna till egen försörjning. Föräldrarna är viktiga förebilder och genom att stötta dem till egen försörjning kan socialnämnden bidra till att ge barnen bättre förutsättningar.

Indikatorer	Målvärde 2026
Andel personer med bistånd i form av träningslägenhet eller försökslägenhet som efter insats når målet om eget självständigt boende.	25 %
Andel hushåll med långvarigt (minst 10 mån av ett kalenderår) mottagande av ekonomiskt bistånd ska minska	22 %
Andel hushåll med mycket långvarigt (27 mån inom en period av 3 år) mottagande av ekonomiskt bistånd ska minska	28 %
Andelen hushåll med barn som är i behov av ekonomiskt bistånd ska minska tack vare övergång till arbete, studier eller sjukersättning.	24 %
Följa upp effekten av genomförda nivåbedömningar inom LSS (Ej uppnått, Delvis uppnått eller Helt uppnått)	

### 3.4 Övergripande mål: Minskat klimatavtryck

3.4.1 Nämndmål: Socialnämndens medarbetare ska ha kunskap om kommunens Miljö- och klimatstrategi för att kunna verka i enlighet med den.

#### Beskrivning

Alla som bor och verkar i Upplands-Bro bör känna till kommunens miljömässiga prioriteringar och ha tillgång till utbildningsinsatser inom miljö- och klimatfrågor. Socialnämnden ska utbilda, informera och motivera anställda för att stärka miljömedvetandet i kommunen.

Indikatorer	Målvärde 2026
Kommunens miljöutbildning finns med på checklistan för introduktion av nyanställda (Ja eller Nej)	

3.4.2 Nämndmål: Främja fossilfria resor samt utbyte till en mer fossilfri fordon- och maskinpark.

#### Beskrivning

Nämnden ska verka för en fossilfri verksamhet genom till exempel klimatsmartare val av verktyg, maskiner och fordon. Medarbetare ska följa kommunens resepolicy och fordonspolicy vid resor såsom uppföljning av placeringar och verksamheter. Klimatväxling sker när det är aktuellt enligt kommunens modell.

Indikatorer	Målvärde 2026
Andel fordon som har en utbytesplan	100 %

Utifrån arbetet med beredskap behöver nämnden ha en variation av olika drivmedel för sina fordon. Detta innebär att samtliga fordon inte kan vara fossilfria, även om målet är att samtliga fordon har en utbytesplan.

## 4 Ekonomi

### 4.1 Driftbudget 2026

Mnkr	Kostnader 2026	Avskrivningar 2026	Internränta 2026	Intäkter 2026	Budget netto 2026	Budget netto 2025	Förändring
Barn och unga	84,6			6,2	78,4	64,6	13,8
Vuxen individ och familjeomsorg	49,5			11,0	38,5	34,7	3,8
Funktionshinderområdet	181,0			2,5	178,5	173,2	5,3
Övergripande	19,8			0,3	19,5	18,4	1,1
<b>Summa</b>	<b>334,9</b>			<b>20,0</b>	<b>314,9</b>	<b>290,9</b>	<b>24,0</b>

Under år 2025 redovisades budgetposter på en mer detaljerad nivå för tydliggöra kostnadsfördelningen. Inför år 2026 kommer redovisningen återgå till hur den rapporterats tidigare, per typ av område där kostnader och intäkter inom samma typ av verksamhetsområde slås ihop. I kolumnen Budget netto 2025 visar därför vad budgeten hade varit 2025 med motsvarande indelning.

Budgetram 2026 för Socialnämnden uppgår till 314,9 mnkr, en ökning av nettoram med 24 mnkr jämfört med 2025. I budget 2026 görs en extra satsning i form av ett tillskott om 15 mnkr som ska täcka årliga kostnadsökningar. Därutöver sker en generell uppräkningsökning om 3 %.

Den extra satsningen fördelas till myndighetsenheterna barn- och unga samt vuxna för att kompensera de kostnadsökningar de haft senaste åren. I budgetarbetet har volymprognos för nämndens olika insatser tagits fram och budget har fördelats utifrån denna.

Viss justering mellan nämndens verksamheter görs inför 2026. Vissa delar justeras ner, då de gått med överskott år 2025. Vid ingången av år 2025 infördes en ny ekonomisk styrmodell inom LSS området. Utförarsidan budgeterar med en inkomstbudget, där myndighet betalar för varje enskild plats utifrån en fastställd peng. Avdelningen arbetar med att finjustera debitering mellan utförarsidan och myndighet för att fullt ut stämma överens med den styrmodell nämnden antagit.

### 4.2 Investeringsbudget 2026

#### Investeringsprojekt

Mnkr	År 2026	År 2027	År 2028	Avskrivningstid antal år	Avskrivning 2026	Internränta 2026	Övrig drift 2026
Upprustning 2 nya gruppbestäders allmänna ytor	0,0	0,8	0,8				
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>				

## Årliga anslag

Mnkr	År 2026	År 2027	År 2028	Avskrivningstid antal år	Avskrivning 2026	Intern ränta 2026	Övrig drift 2026
Underhåll fastighet bostadsrätter	0,8	0,8	0,8				
Övriga Inventarier	0,5	0,5	0,5				
<b>Summa</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>				

### Kommentarer investeringsprojekt

## 4.3 Ekonomiskt bistånd

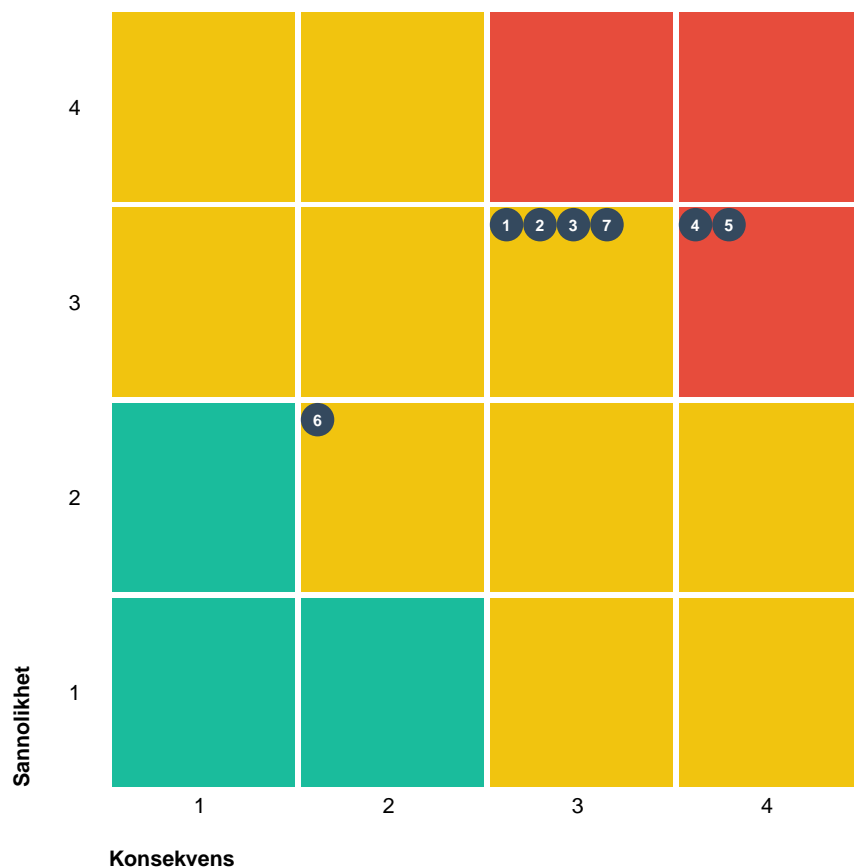
Mnkr	Kostnader 2026	Intäkter 2026	Budget netto 2026	Budget netto 2025	Förändring
Ekonomiskt bistånd	27,7	0,9	26,8	26,0	0,8
<b>Summa</b>	<b>27,7</b>	<b>0,9</b>	<b>26,8</b>	<b>26,0</b>	<b>0,8</b>

Budgetram 2026 för Ekonomiskt bistånd uppgår till 26 800 tkr, en förändring på 800 tkr av budgetram jämfört med 2025.

## 4.4 Förändringar i taxor och avgifter

Socialnämndens taxor och avgifter behandlas årligen i ett separat ärende i kommunfullmäktige.

## 5 Intern styrning och kontroll











2 Kritisk 5 Medium Totalt: 7







Kritisk
Medium
Låg

	Sannolikhet	Konsekvens
4	Sannolik (det är mycket troligt att fel ska uppstå)	Allvarlig (konsekvenserna för verksamheten skulle vara allvarliga)
3	Möjlig (det finns risk för att fel ska uppstå)	Kännbar (konsekvenserna för verksamheten kan vara påtagliga)
2	Mindre sannolik (risken är mycket liten att fel ska uppstå)	Lindrig (konsekvenserna för verksamheten behöver övervägas)
1	Osannolik (risken är praktiskt taget obefintlig att fel ska uppstå)	Försumbar (konsekvensen för verksamheten är försumbar och kan negligeras)

Kategori	Process	Risker
----------	---------	--------

Kategori	Process	Risker
Kommunövergripande risker	Personal och lön	<p>1  <b>Felaktiga löneutbetalningar och att löneskulder uppstår</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Felaktiga löneutbetalningar kan leda till ekonomiska förluster för kommunen och skapa löneskulder som är svåra att driva in. Det riskerar även att minska personalens förtroende och innebär merarbete för administrationen. Om sådana fel inte hanteras korrekt kan det påverka både kommunens ekonomi och arbetsmiljö negativt.</p> <p><b>Sannolikhet</b>  3. Möjlig</p> <p><b>Konsekvens</b> 3. Kännbar</p>
	Ekonomi	<p>2  <b>Bristande budgetföljsamhet</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Kommunen måste hålla sin budget för att kunna erbjuda viktiga tjänster och undvika ekonomiska problem. Det är också ett lagkrav och nödvändigt för långsiktig planering. Om budgeten inte hålls kan det leda till nedskärningar och minskat förtroende.</p> <p><b>Sannolikhet</b>  3. Möjlig</p> <p><b>Konsekvens</b> 3. Kännbar</p>

Kategori	Process	Risker
	Upphandling och inköp	<p><b>3</b>  <b>Upphandlingspliktiga inköp sker utanför avtal</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Att inköp som faller inom upphandlingsplikten görs utanför avtal kan leda till ekonomiska konsekvenser, eftersom Konkurrensverket kan utdöma en upphandlingsskadeavgift pga otillåten direktupphandling och/eller avtalade leverantörer kan kräva att få ersättning för det som kommunen handlat från en annan leverantör som faller inom ramen för det upphandlade avtalet. Att handla utanför ett upphandlat avtal skadar också kommunens rykte som avtalspart, vilket kan påverka leverantörernas intresse att lämna anbud på framtida upphandlingar.</p> <p><b>Sannolikhet</b>  3. Möjlig</p> <p><b>Konsekvens</b> 3. Kännbar</p>
	Hantering av känsliga uppgifter och cybersäkerhet	<p><b>4</b>  <b>Nämnden utsätts för hot kopplat till cybersäkerhet</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Risken innebär att känslig, sekretessbelagd eller personrelaterad information kan bli tillgänglig för obehöriga. Detta kan ske både avsiktligt (ex. intrång, dataintrång, insiderhot) eller oavsiktligt (ex. felaktiga utskick, bristande rutiner, misstag).</p> <p><b>Sannolikhet</b>  3. Möjlig</p> <p><b>Konsekvens</b> 4. Allvarlig</p>

Kategori	Process	Risker
	Utbetalning och processer med risk för välfärdsbrott	<p>5  <b>Nämnden utsätts för välfärdsbrott och/eller oegentligheter</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Risken innebär att kommunen utsätts för otillbörligt utnyttjande av välfärdssystemet, där individer eller företag medvetet lämnar oriktiga uppgifter eller på annat sätt lurar till sig ersättningar, bidrag eller tjänster som de inte har rätt till.</p> <p><b>Sannolikhet</b>  3. Möjlig</p> <p><b>Konsekvens</b> 4. Allvarlig</p>
Efterlevnad av tillämpliga lagar och regler	Ny socialtjänstlag 2025	<p>6  <b>Att nämnden inte efterlever kraven i den nya socialtjänstlagen</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Syftet med den nya lagen är att socialtjänsten ska bli mer förebyggande, jämställd och lättillgänglig än idag: att sänka trösklarna, nå invånare tidigt, innan problemen växt sig stora. Socialtjänsten ska också bli mer kunskapsbaserad och vila på forskning och beprövad erfarenhet</p> <p><b>Sannolikhet</b>  2. Mindre sannolik</p> <p><b>Konsekvens</b> 2. Lindrig</p>
	Regelefterlevnad	<p>7  <b>Nämnden utsätts för välfärdsbrott</b></p> <p><b>Beskrivning av risk</b> Att en aktör – utförare, företag eller privatperson – otillbörligen utnyttjar kommunala medel för egen vinning. Exempelvis via bidragsfusk, felaktig folkbokföring eller felaktig fakturering -och registrering.</p> <p><b>Sannolikhet</b>  3. Möjlig</p> <p><b>Konsekvens</b> 3. Kännbar</p>