



**Lipplands-Bro**

KOMMUNEN SOM GER PLATS

Handlingar till  
Trygghetsutskottets sammanträde  
den 29 november 2019

# Dagordning

## Beslutsärenden

11 Ny inriktning kring kommunens trygghetsvärdar . . . . .	3
12 Brobyggare . . . . .	7
13 Finansiering av BID . . . . .	11
14 Sammanträdestider 2020 för Trygghetsutskottet . . . . .	24

## Rapporter



Camilla Stark

Datum

2019-11-15

Vår beteckning

KS 19/0636

Er beteckning

Utvecklingsstaben

Trygghetsutskottet

camilla.stark@upplands-bro.se

## Ny inriktning kring kommunens trygghetsvärdar

### Förslag till beslut

- Att trygghetsvärdarnas uppdrag förändras till fasta fältassistenter
- Att kommunen tillsätter fyra fältassistenter på heltid

### Sammanfattning

Upplands-Bro kommun har idag 10 trygghetsvärdar anställda på timmar. Trygghetsvärdarnas uppdrag är att vara synliga ute för allmänheten och bidra till trygghet genom att vandra i våra tätorter under fredag och lördagskvällarna samt extra vid evenemang och händelser. Förutom trygghetsvärdarna har kommunen också nattvandrande föreningar ute samt väktare. I Bro vandrar även Fryshuset. I kommunen finns också ideella krafter ute så som grannstödsförarna och andra föreningar.

Förslaget handlar om att förändra trygghetsvärdarnas uppdrag till fasta fältassistenter som kan arbeta trygghetsskapande och uppsökande under hela veckan, med bättre förutsättningar att arbeta långsiktigt med relationssökande och nätverkande, än timanställda kan. Fältassistenterna kan arbeta brett i hela kommunen utifrån behov.

Förslaget är att kommunen tillsätter fyra fälttjänster. Det behövs fyra personer för att kunna täcka upp alla dagar i veckan (viss dag, viss kväll) samt för att de alltid ska kunna vara två under kvällar och helger. Till skillnad från socialtjänstens ungdomsstödjare arbetar de föreslagna fältassistenterna inte med klientuppdrag och tillhör inte socialtjänsten, de arbetar mot ungdomar och unga vuxna men inte enbart, de kan verka mot hela kommunen med nätverkande och samverkan enligt uppdrag som kommunen får i uppdrag att forma efter våra lokala behov.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Ny inriktning kring kommunens trygghetsvärdar

## Ärendet

Kommunen började arbeta med trygghetsvårdar runt år 2017.

Trygghetsvårdarna är anställda av kommunen och får en timpenning för att vara ute och vandra under kvällar, helger och vid tillställningar eller händelser i kommunen. Trygghetsvårdarnas uppdrag är att vara synliga i kommunen och bidra till trygghet för alla som rör sig ute. Trygghetsvårdarna får vid anställning en utbildning som kommunen och polisen ger.

När trygghetsvårdarna är ute svarar de även i trygghetstelefonen som kommuninvånare kan ringa om de upplever otrygghet.

Sedan starten har trygghetsvårdarnas fyllt en viktig funktion. De har kört hem ungdomar som känner sig rädda, gett personer sällskap när de inte vågat gå hem själva, plåstrat om, tröstat och stöttat. De har även skapat en god kontakt till flera kommuninvånare.

Trygghetsvårdarna har också samverkat med polisen och stöttat kommuninvånare som känt sig otrygga efter skjutningar och andra händelser.

Att kommunen har personal ute på fält är viktigt. De föreslagna fältassistenter skulle arbeta både dagtid och kvällstid, vardag och helg.

Dessa tjänster skulle ha ett socialt förebyggande och främjande, långsiktigt, relationsskapande fokus, som främjar hälsa och förhindrar att problem uppstår eller förvärras. Arbetet grundas i preventionsvetenskap och centralt är att identifiera riskfaktorer och minska deras inflytande genom att stärka barns och ungdomars skyddsfaktorer på universell, selektiv och indikerad nivå.

I bakgrunden finns ett empowerment-perspektiv som handlar om att stärka individens egen förmåga att hantera sin situation, att påverka och styra sin egen vardag och stärka sina egna resurser. *När (...) till exempel fältassistenter jobbar med Empowermentarbete så vänder de sig till individer, grupper och nätverk inom utsatta områden. Fältassistenter arbetar systematiskt tillsammans utifrån ett empowermentperspektiv, där fokus är på att stärka exkluderade grupper och få fram inre kraft, resurser, och kapaciteter för att realisera förhoppningar och förändringar.* (Hansson, Lundgren & Sjöberg, 2018).

Fältassistenter rör sig och arbetar uppsökande, främst i de miljöer där barn och unga vistas, såsom skolor, fritidsgårdar, föreningsverksamhet, aktiviteter och evenemang, samt i utemiljön. Deras arbetsplats för kontorsförlagd aktivitet i Upplands-Bro skulle vara Trygghetscentret.

Det förebyggande arbetet omfattar exempelvis brott, våld, ANDTS (Alkohol, Narkotika, Tobak, Doping, Spel), kriminalitet, psykisk ohälsa, annat socialt nedbrytande beteende samt riskfaktorer och riskbeteende som identifieras i kartläggningar, undersökningar etc. avseende just Upplands-Bro kommun.

Fältassistenter bidrar också till att kartlägga och förmedla vidare en ständigt aktuell bild av barns och ungas situation i kommunen. *Genom att fältassistenterna deltar, påverkar och nätverkar inom ungdomarnas naturliga krets som: skola, lokala föreningar, frivilligorganisationer och fritidsgårdar, så skapas dialog och förtroende för fältassistenterna, men även sammanhang för positiva förändringsprocesser i ungdomarnas sociala system. En viktig del i fältarbetet är att man tillsammans med ungdomarna och andra aktörer inom ungdomarnas naturliga miljö kartlägger hur ungdomssituationen ser ut, genom att identifiera vilka behov som finns. Dessa behov kan sedan förmedlas till tjänstemän och politiker, för att möjliggöra implementering av förebyggande insatser för att motverka utvecklingen av ex ungdomskriminalitet* (Hansson, Lundgren & Sjöberg, 2018).

Fältassistenterna kan genomföra strategiska beslut från bland annat Trygghets- och preventionsenheten och kan också exempelvis implementera metod i verksamheter och föreläsa. De kan stötta ungdomar/verksamheter i att driva projekt. Fältassistenterna kan leda insatser såsom trygghetsvandringar. Fältassistenterna är navet i samverkan, ”spindeln i nätet”, och kan bland annat leda eller delta i operativa samverkansforum och andra nätverk.

För att skapa bättre förutsättningar för ett sådant mer långsiktigt arbete behöver kommunen ha mer än timanställd personal och frivilliga krafter på fältet. Eftersom våra trygghetsvärdar är anställda på timmar har de andra jobb dagtid och de tar detta uppdrag när det finns utrymme för dem. Detta försvårar överlämning och flöde av kommunikation mellan passen kring händelser och insatser. Trygghetsvärdarnas loggrapporter från passen är bra men ofta otillräckliga i det långsiktiga arbetet. Förutom att detta försvårar kommunikation och överlämning mellan passen så innebär detta också att kommunen idag måste ha en samordnade resurs som lägger väldigt mycket arbetstid åt att planera bemanning, lägga scheman, rekrytera värdar, utbilda och styra om scheman när tider byts, eller värdar får förhinder. Samordnaren behöver också lägga mycket tid på att få in tidrapporter och kontrollera dem för löneutbetalningar.

Förutom trygghetsvärdar finns idag också nattvandrande föreningar och väktare. I Bro vandrar även Fryshuset. På fältet finns också ideella krafter så om grannstödförare och andra. Genom att ha fältassistenter istället för trygghetsvärdar så som de arbetar idag, på många sätt likt de nattvandrande föreningarna, kan effekten av arbetet blir större och mer långsiktigt hållbart och mätbart.

### **Källor**

Hansson, M., Lundgren, I., & Sjöberg, S.(2018). Fältarbete i utsatta bostadsområden. I S. Sjöberg & P. Turunen (Red.), *Samhällsarbete: Aktörer, arenor och perspektiv* (s.139 - 156). Lund: Studentlitteratur.



## Barnperspektiv

Vi tror att det ur ett barnperspektiv är viktigt att ha trygga vuxna ute som man kan vända sig till, som ser och hör samt hjälper till. Personal med rätt kompetens kan skapa god kontakt till barn och unga samt deras föräldrar och andra runt om barnet. Vi tror att det är lättare för våra barn och unga att skapa relationer till fast personal som inte byts ut lika mycket som det blir när man bemannar på timmar. Vi tror också att det är lättare att tillgodose barns behov när det finns utrymme att följa upp händelser, arbeta med att brygga över till kommunverksamheter, kunna synas på skolan och andra arenor där barn och unga finns på ett sätt som dagens trygghetsvårdare inte kan.

Rafif Makboul

Trygghets- och preventionschef

Bilagor

Beslut sänds till

Kommundirektör Ida Texell



Camilla Stark

Datum

2019-11-15

Vår beteckning

KS 19/0637

Er beteckning

Utvecklingsstaben

Trygghetsutskottet

camilla.stark@upplands-bro.se

## Brobyggare

### Förslag till beslut

1. Att Brobyggarna övergår från projekt till ordinarie verksamhet
2. Att funktionen som Brobyggare blir ordinarie fältassistenttjänster

### Sammanfattning

Brobyggarna är ett projekt som finansierats av kommunens sociala investeringsfond och som enligt projektplan ska avslutas i juni 2020. Projektets syfte är att ha personal som arbetar med att bygga relationsbroar till kommuninvånare, föreningsliv, näringsidkare med flera i hela kommunen och syftar till att öka trygghet och social sammanhållning i kommunen.

Förslaget är att funktionen Brobyggare permanentas och blir en del av ordinarie fältassistenttjänster där arbetssätt och inriktningar tillvaratas utifrån erfarenheterna från projektet.

Brobyggarna arbetar med olika inriktningar, detta vill vi tillvarata och fortsätta med inom ordinarie fälttjänster. Idag har inriktningarna varit ungdomar och ungas inflytande, civilsamhälle och föreningsliv samt drogförebyggande och riktade insatser till vårdnadshavare. Brobyggare är ett unikt koncept för Upplands-Bro kommun som kan byggas vidare på.

### Beslutsunderlag

- Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 15 november 2019

### Ärendet

Brobyggarna är ett projekt som finansierats av kommunens sociala investeringsfond och som enligt projektplan ska avslutas i juni 2020. Projektets syfte är att ha personal som arbetar med att bygga relationsbroar till kommuninvånare, föreningsliv, näringsidkare med flera i hela kommunen och syftar till att öka trygghet och social sammanhållning i kommunen.

Förslaget är att funktionen Brobyggare permanentas och blir en del av föreslagna ordinarie fältassistenttjänster där arbetssätt och inriktningar tillvaratas utifrån erfarenheterna från projektet. Att permanenta funktionen Brobyggare i form av fältassistenter skulle ta till vara på det nätverk och de arbetssätt som de två nuvarande Brobyggarna byggt upp under projektiden,

men också möjliggöra ett än mer långsiktigt förebyggande arbete vilket är avgörande i preventivt arbete.

Dessa tjänster skulle ha ett socialt förebyggande och främjande, långsiktigt, relationsskapande fokus, som främjar hälsa och förhindrar att problem uppstår eller förvärras. Arbetet grundas i preventionsvetenskap och centralt är att identifiera riskfaktorer och minska deras inflytande genom att stärka barns och ungdomars skyddsfaktorer på universell, selektiv och indikerad nivå.

Det förebyggande arbetet omfattar exempelvis brott, våld, ANDTS (Alkohol, Narkotika, Tobak, Doping, Spel), kriminalitet, psykisk ohälsa, annat socialt nedbrytande beteende samt riskfaktorer och riskbeteende som identifieras i kartläggningar, undersökningar etc. avseende just Upplands-Bro kommun.

I bakgrunden finns ett empowerment-perspektiv som handlar om att stärka individens egen förmåga att hantera sin situation, att påverka och styra sin egen vardag och stärka sina egna resurser. *När (...) till exempel fältassistenter jobbar med Empowermentarbete så vänder de sig till individer, grupper och nätverk inom utsatta områden. Fältassistenterna arbetar systematiskt tillsammans utifrån ett empowermentperspektiv, där fokus är på att stärka exkluderade grupper och få fram inre kraft, resurser, och kapaciteter för att realisera förhoppningar och förändringar.* (Hansson, Lundgren & Sjöberg, 2018).

Brobyggarna arbetar idag med olika inriktningar, detta vill vi tillvarata och fortsätta med inom ordinarie fälttjänster. Idag har inriktningarna varit ungdomar och ungas inflytande, civilsamhälle och föreningsliv samt drogförebyggande och riktade insatser till vårdnadshavare. Detta har bland annat inneburit att Brobyggarna har varit delaktiga i ungdomsprojekt, drivit Demokratiskola, arrangerat demokratidag, planerat för och grundat ett ungdomsråd, samordnat trygghetsvärdar, nattvandrare och grannstödsförare samt utbildat trygghetsvärdar och nattvandrare. Brobyggare är ett unikt koncept för Upplands-Bro kommun som kan byggas vidare på. Inriktningarna kan förändras utifrån de behov som identifieras i arbetet på olika kommunala nivåer.

Brobyggarna arbetar uppsökande främst i Bro bland ungdomar, föräldrar och andra vuxna samt föreningslivet, på såväl dag-som kvällstid och helger. Det uppsökande arbetet syftar till att skapa en relation som bygger på frivillighet, tillit och respekt för boendes integritet och understödja boendes engagemang och kanalisera behov. Det övergripande målet med projektet har varit skapa förutsättningar för dialog och utveckling som leder till ökad tillit, sammanhållning och delaktighet i bostadsområdet Bro. Brobyggarna har i sitt uppsökande arbete bland annat trygghetsvandrat tillsammans med Systerskap i Bro (SIB), Fryshuset, ungdomsstödjare, SIG och åkt med grannstödsförarna. Detta har bidragit till ett gott samarbetsklimat och informationsutbyte samt möjliggjort dialog och relation med både vuxna, barn och ungdomar som redan är i relation med dessa samverkanspartners. Brobyggarna har också verkat stödande till kommuninvånarna i de fall otrygghetskapande händelser



## Kommunledningskontoret

inträffat, man har bland annat öppethållit trygghetslokalen i Bro i samband med skottlossningar och ökat sin närvaro på fältet vid behov.

Ett uppsökande arbetssätt kvarstår i förslaget om att övergå i permanenta fältassistenttjänster. Uppdraget vidgas till att omfatta hela Upplands-Bro kommun, vilket varit något som Brobyggarna under projektiden redan börjat utveckla. Fältassistenterna skulle arbeta uppsökande, främst i de miljöer där barn och unga vistas, såsom skolor, fritidsgårdar, föreningsverksamhet, aktiviteter och evenemang, samt i utemiljön.. Brobyggarna arbetar som beskrivet uppsökande i projektet idag men i och med övergången till permanenta fältassistenttjänster skulle det uppsökande arbetet schemaläggas med större tydlighet, och fältassistenterna skulle schemaläggas i par på kvällstid.

De föreslagna fältassistenterna skulle arbeta både dagtid och kvällstid, vardag och helg.

Arbetsplatsen för kontorsförlagd aktivitet i Upplands-Bro skulle vara Trygghetscentret

Brobyggarna samverkar med aktörer från föreningsliv, bostadsbolag, skola, fritidsgårdar, polis, näringsidkare samt kommunens olika verksamhetsområden och andra relevanta myndigheter. Detta samverkansuppdrag är en viktig del även av det föreslagna fältassistentupplägget. Fältassistenterna är navet i samverkan, ”spindeln i nätet”, och kan bland annat leda eller delta i operativa samverkansforum och andra nätverk. Fältassistenterna skulle också arbeta riktat med ”kontaktskolor” och ”kontaktfritidsgårdar” för att fördjupa samarbetet med dessa för barn och unga viktiga arenor.

Fältassistenterna kan genomföra strategiska beslut från bland annat Trygghets- och preventionsenheten och kan också exempelvis implementera metod i verksamheter och föreläsa/leda workshops. De kan stötta ungdomar/verksamheter i att driva projekt. Fältassistenterna kan leda insatser såsom trygghetsvandringar.

Genom sitt ständigt pågående kartläggningsarbete och sin uppdaterade lägesbild kan fältassistenterna i samverkan med kommuninvånare och samverkanspartners identifiera behov och föreslå/planera åtgärder utifrån dessa. Brobyggarna har arbetat på liknande sätt under projektiden och har till exempel initierat projekt för situationell prevention som att röja sly i Råbyområdet, och att i samarbete med ungdomar forma och genomföra en manifestation mot våld.

## Barnperspektiv

Vi tror att det ur ett barnperspektiv är viktigt att ha trygga vuxna ute som man kan vända sig till, som ser och hör samt hjälper till. Personal med rätt kompetens kan skapa god kontakt till barn och unga samt deras föräldrar och andra runt om barnet. Arbetet grundas i preventionsvetenskap och centralt är



att identifiera riskfaktorer och minska deras inflytande genom att stärka barns och ungdomars skyddsfaktorer på universell, selektiv och indikerad nivå.

Kommunledningskontoret

Rafif Makboul

Trygghets- och preventionschef

Beslut sänds till

- Kommundirektör Ida Texell
- Trygghets- och preventionschef Rafif Makboul



Camilla Stark

Datum

2019-11-15

Vår beteckning

KS 19/0638

Er beteckning

Utvecklingsstaben

Trygghetsutskottet

camilla.stark@upplands-bro.se

## Finansiering av BID

### Förslag till beslut

Att bidraget enligt bifogade handlingar förlängs och ska kunna användas under 2020.

### Sammanfattning

Bidraget enligt bifogade handlingar ska förlängas och kunna användas under 2020 istället för 2019, då BID Bro utveckling inte kommit igång i sitt arbete.

Trygghetsutskottet har tilldelat 500 000kr till arbetet med BID verksamhetsåret 2019.

Fördröjningen beror på att det varit svårt att bilda en förening rent praktiskt, skriva fram stadgar och registrera föreningen hos bolagsverket.

BID betyder Business Improvement District och är en samarbetsprincip mellan lokala fastighetsägare, bostadsrättsföreningar, kommun, näringsliv och föreningar med syfte att få till stadsdelsbaserat utvecklingssamarbete. En BID skapar förutsättningar för insatser och åtgärder som går utanför ordinarie lokala aktörers verksamheter och som finansieras genom att medlemmarna går in med gemensam finansiering.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Finansiering av BID KS 19/0638
- Bilaga KS 19-0116-1 Business Improvment District (BID) - Bro utveckling
- Bilaga KS 19-0116-1 Projektplan BID
- Bilaga KS 19-0116-2 Protokollsutdrag från Trygghetsutskottets sammanträde den 28 februari 2019 - Bus

### Ärendet

BID betyder Business Improvement District och är en samarbetsprincip mellan lokala fastighetsägare, bostadsrättsföreningar, kommun, näringsliv och föreningar med syfte att få till stadsdelsbaserat utvecklingssamarbete. En BID skapar förutsättningar för insatser och åtgärder som går utanför ordinarie lokala aktörers verksamheter och som finansieras genom att medlemmarna går in med

**Kommunledningskontoret**

gemensam finansiering. Bro Utvecklings roll är att ta ett gemensamt grepp om några av de utmaningar som finns i centrala Bro kopplat till följande fokusområden; Trygghet och säkerhet, Gemenskap, Trivsel och meningsfull fritid, Utemiljö samt Kommunikation. Till varje fokusområde finns det aktiviteter som genomförs gemensamt av medlemmarna och i samverkan med föreningslivet, civilsamhället, boende i området, polisen och andra viktiga aktörer.

Detta arbete skulle påbörjas 2019 och har enligt bilagor delfinansierats med bidrag från Upplands-Bro kommun. Trygghetsutskottet har tilldelat 500 000kr till arbetet med BID under verksamhetsåret 2019.

På grund av olika skäl så som att det varit svårt att bilda en förening rent praktiskt, skriva fram stadgar och registrera föreningen hos bolagsverket har arbetet förskjutits. Förslag är att kommunens bidrag till BID Bro utveckling förlängs och kan nyttjas i samma syften som tidigare har fastställts, under 2020.

**Barnperspektiv**

Att bidraget förlängs möjliggör att BID Bro utveckling kan genomföra sitt arbete med Trygghet och säkerhet, Gemenskap, Trivsel och meningsfull fritid, Utemiljö samt Kommunikation. Detta arbete anses bidra till barn och ungas uppväxtvillkor, trygghet, säkerhet, välmående och trivsel och har ett starkt barnperspektiv.

Kommunledningskontoret

Rafif Makboul

Trygghets- och preventionschef

**Bilagor**

1. KS 19-0116-1 Business Improvement District (BID) - Bro utveckling
2. KS 19-0116-1 Projektplan BID
3. KS 19-0116-2 Protokollsutdrag från Trygghetsutskottets sammanträde den 28 februari 2019 - Bus

**Beslut sänds till**

- Trygghets- och preventionschef Rafif Makboul



Rafif Makboul Kaleem

Datum  
2019-02-15

Vår beteckning  
KS 19/0116

Er beteckning

Utvecklingsstaben

Trygghetsutskottet

Rafif.MakboulKaleem@upplands-bro.se

## Business Improvement District (BID) - Bro utveckling

### Förslag till beslut

1. Trygghetsutskottet godkänner deltagande i samverkansformen Business Improvement District (BID) ”Bro utveckling” som ett led i strategin för ett socialt hållbart Bro.
2. Trygghetsutskottet tilldelar 500 000kr till arbetet med BID verksamhetsåret 2019

### Sammanfattning

BID är en samarbetsprincip mellan lokala fastighetsägare, bostadsrättsföreningar, kommun, näringsliv och föreningar med syfte att få till stadsdelsbaserat utvecklingsarbete. En BID skapar förutsättningar för insatser och åtgärder som går utanför ordinarie lokala aktörers verksamheter och som finansieras genom att medlemmarna går in med gemensam finansiering. Som ett led i strategin för ett socialt hållbart Bro föreslås bildandet av en BID i Bro med namnet ”Bro utveckling”. BID:en kommer att fungera som en ideell förening som leds gemensamt av bostadsbolaget Hembla, Upplands-Brohus, Upplands-Bro kommun och Företagarna. Bro Utvecklings roll är att ta ett gemensamt grepp om några av de utmaningar som finns i centrala Bro kopplat till följande fokusområden under 2019; Trygghet och säkerhet, Gemenskap, Trivsel och meningsfull fritid, Utemiljö samt Kommunikation. Till varje fokusområde finns det aktiviteter som genomförs gemensamt av medlemmarna och i samverkan med föreningslivet, civilsamhället, boende i området, polisen och andra viktiga aktörer.

### Beslutsunderlag

- Projektbeskrivning av Bro utveckling
- Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 18e februari 2019

## Ärendet

BID står för ett långsiktigt utvecklingsarbete för att hantera problem med bland annat otrygghet, brottslighet och främja lokalt vitalt näringsliv och lokalt boendeinflytande. En BID skapar förutsättningar för insatser och åtgärder som går utanför ordinarie lokala aktörers verksamheter. Som ett led i strategin för ett socialt hållbart Bro föreslås bildandet av en BID i Bro med namnet ”Bro utveckling”. BID:en kommer att fungera som en ideell förening som leds gemensamt av bostadsbolaget Hembla, Upplands-Brohus, Upplands-Bro kommun och Företagarna. Bro Utvecklings roll är att ta ett gemensamt grepp om några av de utmaningar som finns i centrala Bro kopplat till följande fokusområden under 2019; Trygghet och säkerhet, Gemenskap, Trivsel och meningsfull fritid, Utemiljö samt Kommunikation. Till varje fokusområde finns det aktiviteter som genomförs gemensamt av medlemmarna och i samverkan med föreningslivet, civilsamhället, boende i området, polisen och andra viktiga aktörer.

Övergripande målsättningar för Bro utveckling är följande:

- Finnsta-Råby ska vid 2022 års utgång inte längre skall vara klassat som ett utsatt område av Polisens nationella operativa avdelning (NOA).
- Den upplevda tryggheten ska öka. Den upplevda tryggheten är en subjektiv känsla kopplad till den upplevda risken att utsättas för brott eller ordningsstörningar.
- Den kollektiva förmågan ska öka. Den kollektiva förmågan är tilliten inom ett bostadsområde och gemensamma förväntningar om att agera för allas bästa.
- Brottsligheten ska minska.

## Barnperspektiv

Den övergripande visionen för Bro utveckling är hämtad från Upplands-Bro kommuns strategi för ett socialt hållbart Bro: *Hela Bro ska vara en bra plats att växa upp på*. Barns uppväxtvillkor påverkas i hög grad av området de växer upp i. Bro utveckling ska bidra till en förbättring av barns trivsel och miljö i Bro. Barnperspektivet ska finnas med i arbetet kring insatserna samt en lyhördhet till barns behov och önskemål.



Karl Öhlander

Tf. kommundirektör

Bilagor

Projektbeskrivning för Bro utveckling



# Projektplan Business Improvement District (BID) Bro Utveckling

2019-02-18

rafif.makboul@upplands-bro.se  
08-51832196



## Innehåll

1	Vad är en BID? .....	3
2	Vision.....	3
3	Övergripande målsättningar.....	3
4	Geografisk avgränsning .....	3
5	Inriktning 2019 .....	4
	5.1 Bakgrund.....	4
	5.2 Bro Utveckling och management.....	4
	5.3 Fokusområden.....	5
6	Medlemmar.....	5
	6.1 Styrelse.....	5
7	Finansiering .....	6
8	Uppföljning.....	6

## 1 Vad är en BID?

BID betyder Business Improvement District och är en samarbetsprincip mellan lokala fastighetsägare, bostadsrättsföreningar, kommun, näringsliv och föreningar med syfte att få till stadsdelsbaserat utvecklingssamarbete. BIDs finns i många länder runt om i världen, bland annat USA, Kanada, Tyskland, Sydafrika, Nederländerna och Storbritannien. Riktiga BIDs förutsätter att det finns en lagstiftning på plats som ger ramar och finansiell stabilitet åt samarbete. En BID-lagstiftning gör, efter en förankrings- och omröstningsprocedur, det obligatoriskt för alla fastighetsägare i ett definierat område att delta och finansiera utvecklingsarbetet utifrån en grundinställning att alla vinner på ett effektivt och stabilt utvecklingsarbete. Någon sådan lagstiftning finns inte i Sverige. Ändå är allt fler inspirerade av BIDs också i Sverige, och använder sig av beteckningen BID för ett långsiktigt utvecklingsarbete för att hantera problem med otrygghet, brottslighet och främja lokalt vitalt näringsliv och lokalt boendeflytande bland annat. En BID skapar förutsättningar för insatser och åtgärder som går utanför ordinarie lokala aktörers verksamheter.

## 2 Vision

Visionen är hämtad från Upplands-Bro kommuns strategi för ett socialt hållbart Bro:

*Hela Bro ska vara en bra plats att växa upp på.*

## 3 Övergripande målsättningar

- Finnsta-Råby ska vid 2022 års utgång inte längre skall vara klassat som ett utsatt område av Polisens nationella operativa avdelning (NOA).
- Den upplevda tryggheten ska öka. Den upplevda tryggheten är en subjektiv känsla kopplad till den upplevda risken att utsättas för brott eller ordningsstörningar.
- Den kollektiva förmågan ska öka. Den kollektiva förmågan är tilliten inom ett bostadsområde och gemensamma förväntningar om att agera för allas bästa.
- Brottsligheten ska minska.

## 4 Geografisk avgränsning

Området är avgränsat till området Råby och Finnsta i tätorten Bro, Upplands-Bro kommun.

## 5 Inriktning 2019

### 5.1 Bakgrund

Bro är idag en tätort med stora socioekonomiska skillnader mellan invånare och behöver gå från att vara en delad till en sammanhållen tätort. Bro är en plats som förknippas med en socioekonomisk problematik, utanförskap och tecken på ökande kriminalitet. Bilden av Bro har i sig en egen påverkan på utvecklingsförutsättningarna i området. För att komma rätt i utvecklingsarbetet är det angeläget att utgå ifrån en saklig och nyanserad bild av nuläget. Problemen och utmaningarna skall inte förringas, men inte heller överdrivas. Bro utgör alltså en välfungerande tätort att bo och leva i för det stora flertalet invånare. Förutsättningarna för ett framgångsrikt utvecklingsarbete finns, däremot sker det inte av sig självt.

I ett negativt scenario försämras situationen de kommande åren och då blir det mer resurskrävande för kommunen att vända tillbaka utvecklingen. I ett positivt scenario gör kommunen och andra aktörer en kombination av reaktiva och förebyggande insatser och kan få in Bro på en annan utvecklingsbana innan problemen hunnit bli alltför djupa.

År 2015 identifierades området Finnsta av polisen som ett socialt utsatt område. Polisens nationella avdelning (NOA) publicerade i juni 2017 en uppdatering av den kartläggning över Sveriges bostadsområden som publicerades 2015. I uppdateringen kan konstateras att det i riket nu finns 23 särskilt utsatta områden, 6 riskområden samt 32 utsatta områden. Centrala Bro, som i rapporten benämns ”Finnsta” är ett sådant område. I uppdateringen har det geografiska området utvidgats till att innefatta Bro Centrum och de ca 1000 hyresrätter som ägs och förvaltas av Upplands-Brohus samt de ca 500 hyresrätter som ägs och förvaltas av Hembla vid och runt Bro centrum. Området innefattar således området Finnsta och Råby. Att den sociala utsattheten skulle vara avgränsad till ett specifikt bostadsområde som Finnsta och Råby är inte en rättvisande bild. Den kan vara mest koncentrerad där, men berör hela samhället. Inte bara resten av Bro, utan hela kommunen, och även samhället utanför kommunen. Social utsatthet är ett fenomen som påverkar alla i ett samhälle, direkt eller indirekt. Växande socioekonomiska skillnader i ett samhälle verkar destabiliserande över tid.

### 5.2 Bro Utveckling och management

BID:en i Bro heter Bro Utveckling. Bro Utveckling är en ideell förening som leds gemensamt av Hembla, Upplands-Brohus, Upplands-Bro kommun och Företagarna. Polisen är med i styrelsen men är inte med och finansierar föreningen. Bro Utveckling har ett nära samarbete med andra betydelsefulla aktörer i Bro. I Upplands-Bro kommuns strategi för ett socialt hållbart Bro föreslår kommunen att en BID ska formos i Bro. Bro Utvecklings roll är att ta ett gemensamt grepp om några av de utmaningar som finns i centrala Bro kopplat till nedanstående fokusområden. Bro Utveckling bidrar till att

medlemmarna kan genomföra gemensamma åtgärder vid ungefär samma tidpunkt vilket i sin tur ökar åtgärdernas effekt.

Bro Utveckling genomsyras av medlemmarnas medägande och därför är processledaren en person som inte är anställd direkt utav någon av styrelsens medlemmar. Det säkerställer Bro utvecklings oberoende som ideell förening.

### 5.3 Fokusområden

Bro utveckling kommer under 2019 inrikta verksamheten mot 4 områden. Dessa fokusområden styr mot de övergripande målsättningarna och visionen om att göra området till en bra plats för att barn att växa upp på. Till varje fokusområde finns det aktiviteter som

Fokusområdena är följande:

- Trygghet och säkerhet
- Gemenskap, trivsel och meningsfull fritid
- Utemiljö
- Kommunikation

Varje fokusområde innehåller en eller flera aktiviteter/insatser som Bro Utveckling avser att genomföra under år 2019. För varje aktivitet kommer en detaljerad planering att tas fram. Det är viktigt att notera att aktiviteterna under respektive fokusområde är de insatser som Bro Utveckling genomför inom ramen för samverkan. Varje medlem kan komma att genomföra enskilda aktiviteter som relaterar till Bro Utvecklings fokusområden. Aktivitetsplaneringen ger därför inte en heltäckande bild av alla insatser som kommer att genomföras i området under året. Alla aktörer binder sig till att genomföra de aktiviteter alternativt investeringar som föreslås i aktivitetsplanen.

## 6 Medlemmar

Medlemskapet regleras i föreningens stadgar.

### 6.1 Styrelse

Ann Hermansson Alm	Upplands-Brohus
Håkan Örneelius	Upplands-Brohus
Jonas Hagström	Hembla
Magnus Nilsson	Polisen Järfälla/Upplands-Bro
Örjan Josefsson	Företagarna
Rafif Makboul	Upplands-Bro kommun
Linda Edgren	Upplands-Bro kommun
Kommuninvånare 1	
Kommuninvånare 2	

Kommuninvånare 3

## 7 Finansiering

Bro utveckling är finansierad delvis av medlemsavgifter på 500 kr/år. Fastighetsägarna betalar en serviceavgift som är baserad på boyta eller lokalyta. Bostadsrättsföreningar serviceavgift är hälften så stor per kvm boyta (3kr/kvm/boyta) som hyresvärdarnas (6 kr/kvm boyta/år). Centrumägaren betalar 15 kr/kvm/år.

För Upplands-Bro Hus del motsvarar insatsen 413 460kr/år

För Hembla motsvarar insatsen 243 000kr/år

Företagarna bidrar genom medlemsavgifter (500kr/år) men även med sponsring av aktiviteter till föreningar och civilsamhälle via BID, enligt uppsatta mål.

Polisen är en viktig samverkanspart och deltar både strategiskt och operativt i samarbetet.

Upplands-Bro kommun skriver ett IOP (Idéburet-Offentligt partnerskap) med Bro utveckling och går in med 500 000kr/år.

Bro utveckling kan även komma att söka externt finansieringsstöd i form av exempelvis olika typer av projekt- och föreningsbidrag.

Finansieringen från medverkande aktörer ska gå till gemensam verksamhet inom ramen för Bro utveckling. Finansieringen får inte täcka kostnader för det som ryms inom ordinarie verksamhet.

## 8 Uppföljning

Bro Utveckling tar fram en egen enkät för att regelbundet kunna följa upp arbetet. Mätningar görs 2 gånger per år. En första enkätundersökning genomförs för att få ett nolläge i arbetet.



## § 1 Business Improvement District (BID) - Bro utveckling

*Dnr KS 19/0116*

### Beslut

1. Trygghetsutskottet godkänner deltagande i samverkansformen Business Improvement District (BID) "Bro utveckling" som ett led i strategin för ett socialt hållbart Bro.
2. Trygghetsutskottet tilldelar 500 000kr till arbetet med BID verksamhetsåret 2019.
3. Det ska säkerställas att Hyresgästföreningen har fått en inbjudan.

### Sammanfattning

BID är en samarbetsprincip mellan lokala fastighetsägare, bostadsrättsföreningar, kommun, näringsliv och föreningar med syfte att få till stadsdelsbaserat utvecklingssamarbete. En BID skapar förutsättningar för insatser och åtgärder som går utanför ordinarie lokala aktörers verksamheter och som finansieras genom att medlemmarna går in med gemensam finansiering. Som ett led i strategin för ett socialt hållbart Bro föreslås bildandet av en BID i Bro med namnet "Bro utveckling". BID:en kommer att fungera som en ideell förening som leds gemensamt av bostadsbolaget Hembla, Upplands-Brohus, Upplands-Bro kommun och Företagarna. Bro Utvecklings roll är att ta ett gemensamt grepp om några av de utmaningar som finns i centrala Bro kopplat till följande fokusområden under 2019; Trygghet och säkerhet, Gemenskap, Trivsel och meningsfull fritid, Utemiljö samt Kommunikation. Till varje fokusområde finns det aktiviteter som genomförs gemensamt av medlemmarna och i samverkan med föreningslivet, civilsamhället, boende i området, polisen och andra viktiga aktörer.

### Beslutsunderlag

- Projektbeskrivning av Bro utveckling
- Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 18 februari 2019

### Förslag till beslut

1. Trygghetsutskottet godkänner deltagande i samverkansformen Business Improvement District (BID) "Bro utveckling" som ett led i strategin för ett socialt hållbart Bro.
2. Trygghetsutskottet tilldelar 500 000kr till arbetet med BID verksamhetsåret 2019.



## Förslag till beslut på sammanträdet

Camilla Janson (S) föreslår en kompletterande punkt

3. Det ska säkerställas att Hyresgästföreningen har fått en inbjudan.

## Beslutsgång

Ordförande finner att det finns ett förslag till beslut; förvaltningens förslag med komplettering och frågar om det kan vara utskottets beslut. Han finner bifall.



Olle Nykvist  
Kommunsekreterare/Systemförvaltare  
Upplands-Bro kommun  
+46 8 581 693 02  
olle.nykvist@upplands-bro.se

Datum 2019-10-01 Vår beteckning KS 19/0525 Er beteckning

Trygghetsutskottet

## Sammanträdestider 2020 för Trygghetsutskottet

### Förslag till beslut

Trygghetsutskottet beslutar att sammanträdestider för år 2020 antas enligt följande:

Beredning (kl. 08:30)	Sammanträde (kl. 08:30)
21 februari	28 februari
8 maj	15 maj
4 september	11 september
20 november	27 november

### Sammanfattning

Trygghetsutskottet behöver besluta om sammanträdestider för år 2020. Kommunledningskontoret har upprättat ett förslag utifrån sammanträdesplan för år 2019.

### Beslutsunderlag

- Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 1 oktober 2019

### Ärendet

Trygghetsutskottet behöver besluta om sammanträdestider för år 2020. Kommunledningskontoret har upprättat ett förslag utifrån sammanträdesplan för år 2019.

### Förslag till sammanträdestider 2020

Beredning (kl. 08:30)	Sammanträde (kl. 08:30)
21 februari	28 februari
8 maj	15 maj
4 september	11 september
20 november	27 november





## Barnperspektiv

Trygghet är en viktig fråga för barns liv och hälsa. För att Trygghetsutskottet ska kunna genomföra sitt uppdrag krävs att de kan sammanträda.

Kommunledningskontoret

Ida Texell

Kommundirektör

Sara Lauri

Kanslichef

Beslut sänds till

- Samtliga ledamöter och ersättare i Trygghetsutskottet